

Renovación de las capacidades básicas de la empresa:

dos casos de astilleros militares en EE.UU. y España

José Ruiz Navarro

Una cuestión fundamental para las empresas maduras, en el nuevo entorno competitivo, es cómo adquirir y desarrollar flexibilidad estratégica y capacidades dinámicas. Este problema se aborda en la investigación mediante la gestión de las capacidades periféricas y complementarias. Ambas facilitan la superación de la inercia al cambio y aumentan la velocidad del mismo renovando las capacidades básicas de la empresa. Se revisa la literatura y se propone un modelo del proceso y contenido del cambio.

Palabras clave: capacidades dinámicas, cambio estratégico, sectores maduros.

A fundamental question in the new competitive landscape is how mature firms build strategic flexibility and develop dynamic capabilities. This question is confronted here by managing the peripheral competencies and complementary assets. Peripheral competencies may play an important role in the process of strategic change and in the renewal core competencies of the firm. They can facilitate to overcome inertia and to increase the speed of the process developing dynamic capabilities. The article reviews the strategic change literature and suggests a framework.

Key words: strategic change, dynamic capabilities, mature industries.